

武汉软件工程职业学院电子工程学院6S项目总体实施计划

项目阶段	项目工作		关键工作要点	改善区域	参与人员	1	2	3	4	5	6
准备阶段	1	初步调研				→					
	2	项目建议书				→					
	3	建立6S推进组织				→					
	4	6S基础知识培训	6S基础知识课程 TPM基础知识课程 目视管理实务培训 团队建设培训课程			→					
	5	现场问题识别并确认									
	6	建立有效的激励机制				→					
	7	建立可视化标准				→	→	→			
	8	明确干部责任区域		样板区域		→					
	9	选定样板区域				→					
	10	6S项目启动大会			全体实训教师 实验员 学生干部骨干	→					
突破执行	11	建立6S样板区				→	→				
	12	6S活动手册制作				→	→	→			
	13	成立6S活动小组				→	→				
	14	红牌作战导入、实施					→	→	→	→	→
	15	6S曝光墙导入、实施					→	→	→	→	→
	16	小组活动板导入、实施	6S园地制作				→	→	→	→	→
	17	改善提案导入、实施	制作操作作业指导书 实验课切换准备计划					→	→	→	→
	18	效果确认	制定6S检查标准 考核评比				→				
	19	成果展示					→				
	20	改善故事汇编	6S制度化与标准化规范								
	21	5S答题竞赛活动						→			
	22	习惯养成强化培训	6S基础知识课程 TPM基础知识课程 目视管理实务培训 团队建设培训课程 管理制度行为规范培训					→			

6S运动	23	非样板区6S活动实施			全体教师实验 员			→	→	→	→
	24	小组OPL教育实施						→	→	→	→
	25	班会制度规范化实施						→	→	→	→
	26	小组6S活动评价导入、实施						→	→	→	→
	27	制作可视化标准手册							→		
	28	优秀提案评价及发表会运营							→		
	29	6S诊断体系建立								→	
	30	标准遵守宣传周（干部参与）	5S挑错竞赛							→	→
	31	改善成果研讨	专家、干部、领导诊断								→
	32	制度标准化	制度标准化确认								→
	33	回顾	阶段成果总结及后期计划 宣传转移								